

09/2023 – 12/2024

**OSMA Aufzüge, Osnabrück, Deutschland**

Unternehmensweite BI-Einführung (Qlik Sense)/  
Realisierung von BI-Applikationen in unterschiedlichen Fachbereichen

(Projektleiter, Senior Consultant)

- Projektmanagement
- Anforderungsmanagement
- Dienstleistersteuerung

03/2021 – 03/2023

**Janssen Cilag GmbH, Neuss, Deutschland**

Konzeption/Entwicklung/Einführung einer zentralen  
BI-Applikation für das Pricing Department

(Projektmanager, Senior Consultant)

- Projektmanagement
- Changemanagement
- Stakeholdermanagement
- Steuerung von Dienstleistern

09/2019 – 01/2021

**Janssen Cilag GmbH, Neuss, Deutschland**

Konzeption/Entwicklung der BI-Applikation  
"Customer Rebate Calculation"

(Projektcoach, Senior Consultant)

- Projekt-Konzeption / - Initialisierung
- Projektmanagement

01/2017 – 06/2018

**DHL, Bonn, Deutschland**

Vereinheitlichung der DHL Online-Systeme für Privatkunden

(Programmleitung)

- Koordination von ca. 10 Teilprojekten
- Budget-Management & Qualitätssicherung
- Stakeholder-Management

06/2016 – 12/2016

**Lekkerland AG, Frechen, Deutschland**

**Restrukturierung der Stammdatenorganisation**

(Projektleiter)

- Anforderungsmanagement
- Konzeption einer zentralen Stammdatenorganisation für 5 Länder
- Restrukturierung relevanter Geschäftsprozesse
- Stakeholder-Management
- Changemanagement

06/2013 – 02/2014

**Bilfinger Real Estate GmbH, Frankfurt, Deutschland**

**Unternehmensweite SEPA Einführung**

(Projektleiter)

- Projektmanagement
- Anforderungsmanagement
- Changemanagement
- Qualitätsmanagement

04/2012 - 05/2013

**Janssen-Cilag GmbH, Business Intelligence, Neuss, Deutschland**

**Konzeption & Erstellung eines elektronischen Management-Kennzahlensystems mit IBM Cognos 10**

(Projektmanager, Senior Consultant)

- Projektmanagement
- Anforderungsmanagement:  
Schnittstelle zwischen IT und Business für alle Anforderungen aus den Bereichen Business Intelligence & Controlling
- Optimierung interner Geschäftsprozesse

05/2008 - 03/2012

**Deutsche Post AG, Internet Strategie, Bonn, Deutschland**

Programm:

Konzeption und konzernweite Implementierung von Web Performance Management (WPM) auf Basis von Omniture SiteCatalyst

(Programm-Manager, Management Consultant)

- Definition von strategischen Zielen, Entwicklung von KPI
- Anforderungsmanagement
- Tool-Evaluation (inkl. Ausschreibungsverfahren)
- Re-Design relevanter Geschäftsprozesse
- Rollout-Management des Webanalyse Tools (ca. 50 Teilprojekte)
- Projektcontrolling
- Überführung des Projekts in die Regelorganisation

10/2007 – 05/2008

**BAYER Business Services GmbH, Köln, Deutschland**

Implementierung eines deutschlandweiten Multi-Projektmanagements

(Management Consultant)

- Implementierung eines Multi-Projektmanagements
- Design und Dokumentation der neuen Prozesse
- Change-Management

06/2007 – 10/2007

**AXA Service AG, Köln, Deutschland**

Deutschlandweiter Hard-/ Softwarerollout für ca. 13.000 PC-Arbeitsplätze

(Stellv. Gesamtprojektleiter, Teilprojektleiter „Application Readiness“)

- Ist-Analyse der aktuellen Applikationslandschaft
- Erarbeitung eines Gesamtkonzepts zur Applikations-Migration
- Konzeption/Durchführung eines Software-Assessments für ca. 5.000 Applikationen
- Auswahl und Steuerung externer Dienstleister

03/2007 – 06/2007

**BAYER Business Services GmbH, Köln, Deutschland**

*Erstellung eines Managementkonzepts zur Optimierung der internen Projektmanagement-Prozesse*

(Management Consultant)

- Ist-Analyse der aktuellen Prozesse und Informationsstrukturen
- Durchführung einer Schwachstellenanalyse
- Erarbeitung einer individuell angepassten Soll-Konzeption

10/2006 – 02/2007

**LANXESS Deutschland GmbH, Leverkusen, Deutschland**

*Evaluierung einer alternativen konzernweiten Kommunikationslösung*

(Management Consultant)

- Erarbeitung von funktionalen und technischen Anforderungen
- Detaillierte Ermittlung von Kostenkomponenten
- Entwicklung von Rollout-Szenarien
- Risikomanagement

02/2006 – 07/2006

**DHL EXPRESS Deutschland, Bonn, Deutschland**

(Programmanagement *Customer Solutions*)

**Projekt: Einführung eines zentralen Projektmanagements/ -controlling**

(Management Consultant)

- Analyse der eingesetzten PM-Methoden und -Werkzeuge
- Identifikation von KPIs
- Einführung des PM-Werkzeugs PlanView
- Analyse, Design und Aktualisierung des zentralen PM-Reportings/ PM-Controllings
- Schulung der Mitarbeiter in der Handhabung der eingesetzten PlanView-Funktionalitäten

05/2005 – 11/2005

### PROCTER & GAMBLE / Wella AG

Weltweiter Betriebsübergang der WELLA-Gruppe/  
SAP-Template-Rollout

(Test- & Transformations-Manager Europa)

- Konzept und Design der Test-Methodik
- Koordination des europaweiten Side Integration Test (SIT)
- Koordination des europaweiten Business Acceptance Test (BAT) in 9 Ländern
- Planung und Koordination des Abnahme-Prozedere
- Berichtslinie an das weltweite Programmmanagement

09/2004 – 02/2005

### Feller Austria GmbH, Leobersdorf, Österreich

Unternehmensweite ERP-Transformation

(Projektmanager)

- Projektmanagement für die Module Order Management, Shipping Execution, Advanced Pricing, Purchasing und Inventory
- Analyse und Reorganisation der bestehenden Geschäftsprozesse
- Entwicklung der funktionalen Spezifikation
- Setup und Prototyping der Systemmodule
- Planung und Koordination des Rollouts
- Konzeption der Datenmigration
- Erarbeitung eines Schulungskonzepts

06/2003 – 08/2004

### Hamburger AG, Pitten, Österreich

Konzernweite Einführung von Oracle E-Business Suite 11i inklusive aller Tochtergesellschaften (in 6 Ländern)

(Teilprojektmanager, Senior Consultant)

- Erstellung eines Fachkonzepts zur Einführung eines Business Intelligence System (im Auftrag des CFO)
- Fachkonzept zur konzernweiten Ergebniskonsolidierung
- Inhaltliche Definition von KPIs für Management-Dashboards
- Erarbeitung der funktionalen Fachspezifikationen
- Rollout-Management in allen Tochtergesellschaften
- Analyse, Modellierung und Optimierung aller Geschäftsprozesse